

PRITARTA
Rokiškio rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2021 m. sausio 14 d. įsakymu Nr. AV-35

PATVIRTINTA
Rokiškio Rudolfo Lymano
muzikos mokyklos direktoriaus
2021 m. sausio 18 d. įsakymu Nr. 6-V/1.3.

ROKIŠKIO RUDOLFO LYMANO MUZIKOS MOKYKLOS 2021 – 2023 M. STRATEGINIS PLANAS

ĮVADAS

Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos strateginis planas – veiklos prioritetai ir pokyčiai 2021 – 2023 metams, tikslai ir uždaviniai, jų priemonės – įgyvendinimas reaguojant į išorės ir vidaus kaitos veiksnius.

Rengiant Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos 2021 – 2023 metų strateginį planą, buvo remtasi pagrindiniais švietimą reglamentuojančiais dokumentais: Jungtinių Tautų vaiko teisių konvencija (1995), Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu (2011), Neformaliojo suaugusiųjų švietimo įstatymu (2010), Valstybės pažangos strategija “Lietuva 2030“ (2012), Valstybinė švietimo 2013 – 2022 metų strategija (2013), Rokiškio rajono plėtros strateginiu planu iki 2022 metų (2014), Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija (2012), Neformaliojo vaikų švietimo lėšų skyrimo ir naudojimo tvarka (2016), Vaikų ir jaunimo kultūrinio ugdymo koncepcija (2008), Mokymosi visą gyvenimą užtikrinimo strategija (2004), Rekomendacijomis dėl meninio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo (2015), Rokiškio rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi veiksmų planu 2017 – 2019 metams (2017), Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos bendrosiomis muzikinėmis ir šokio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programomis (2015), mokyklos nuostatais (2020), mokyklos bendruomenės narių pasiūlymais.

I SKYRIUS MOKYKLOS PRISTATYMAS

Rokiškio muzikos mokykla yra viena seniausių šalyje, įkurta 1883 metais. Vadovaujama čekų vargonininko Rudolfo Lymano, mokykla gyvavo 21 metus ir turėjo didelės reikšmės visos šiaurės Lietuvos vargonininkų išprusimui ir chorinio dainavimo tradicijoms. Ji muzikos pagrindus davė kompozitoriams J. Gruodžiui, M. Petrauskui, J. Tallat-Kelpšai, operos solistui J. Katelei, muzikos dėstytojui J. Gaubui ir daugeliui kitų.

Rokiškio muzikos mokykla atkurta 1958 metų rudenį. Pirmuoju direktoriumi trejus metus buvo jos organizatorius A. Gradeckas, vėliau – V. Četkauskas, A. Krikštaponienė, Z. Ūksas, S. Davydas. Nuo 1995 m. iki 2020 m. mokyklai vadovo Albertas Mikulėnas. Nuo 2020 m. vasario 3 d. mokyklai vadovauja Vilma Steputaitienė.

2011 m. mokyklai suteiktas Rudolfo Lymano vardas.

2020 m. prie muzikos mokyklos prijungtas choreografijos skyrius.

Nemaža mokyklos absolventų dalis pasirinko muziko, choreografo kelią, koncertuoja ir užsiima pedagoginiu darbu. Šiuo metu mokykloje dirba 36 mokytojai, iš jų net 24 – buvę šios mokyklos mokiniai.

Dabar Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokykloje mokosi 466 mokiniai (315 – muzikos skyriuje, 151- choreografijos skyriuje). Mokykloje yra jaunių ir jaunučių chorai, pučiamųjų instrumentų orkestras, akordeonų, styginių instrumentų ir vokaliniai ansambliai, liaudiškų šokių ansamblis „Nemunėlis“, šiuolaikinių šokių grupė „Fiesta“, kiti mokinių bei mokytojų kolektyvai.

Mokykla atvira miesto bendruomenei, nuolat bendradarbiauja su kitomis rajono švietimo ugdymo ir kultūros institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis ir kt. Mokyklos kultūrinė, projektinė, meninė veikla peržengia mokyklos ribas. Vadovaujami patyrusių mokytojų ugdytiniai pasiekia puikių rezultatų apskrities, respublikos ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, projektuose, dainų šventėse. Ryškus mokyklos teikiamos kultūrinės veiklos vietos bendruomenei spektras. Tai įvairūs kultūriniai renginiai, koncertai, tradicijų puoselėjimas, rajoninių švenčių šventimas kartu. Nuolat vyksta ugdytinių, mokytojų, profesionalių atlikėjų koncertai, į kuriuos yra kviečiami ir miestelėnai. Pagrindinės mokyklos šventės – mokslo metų pradžios šventė (rugsėjo mėn.), tarptautinė muzikos diena (spalio mėn.), pirmųjų klasių mokinių koncertas „Pirmieji žingsniai“ (lapkričio mėn.), kalėdiniai koncertai mokinių tėvams ir koncertas „Žiemos muzika“ (gruodžio mėn.), tarptautinė džiazos diena (balandžio mėn.), tarptautinė šokio diena (balandžio mėn.), gatvės muzikos diena (gegužės mėn.), pradinio formalųjį švietimą papildančio choreografinio ugdymo programų baigimo pažymėjimų teikimo šventė (gegužės mėn.), formalųjį švietimą papildančio muzikinio ir choreografinio ugdymo programų baigimo pažymėjimų teikimo šventė (birželio mėn.). Rengiami regioniniai ir tarptautiniai įvairių skyrių instrumentų ar dainavimo konkursai bei festivaliai: „Aukštaitijos talentai“ (Regioninis gabių muzikai mokinių festivalis), „Lėkime dainų sparnais“ (dainavimo sk.), „Pavasario garsai“ (fortepijono sk.), „Groju lietuvišką pjesę“, „Trepis“ (liaudies instrumentų sk.), „Muzikuokime kartu“ (styginių instrumentų sk.), „Pavasario ritmu“ ir „Vaikas su gitara“ (estrados sk.), pirmokų muzikinės krikštynos (teorinis sk.), pučiamųjų instrumentų orkestrų festivalis „Dūdų fiesta“, kuriami video filmai muzikine tematika (liaudies instrumentų sk.). Kiekvieną dešimtmetį mokykla rengia Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos įkūrimo minėjimus. Mokykla turi savo ženklą, vėliavą ir dainą.

II SKYRIUS

SITUACIJOS ANALIZĖ

1. IŠORINĖS APLINKOS (PESTE) ANALIZĖ

<p><u>Politiniai (teisiniai) veiksniai</u></p>	<p>Mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės veiklos programa, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymais, Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymais, kitais teisės aktais. Rokiškio rajono savivaldybės administracijos strateginiais ir veiklos planais bei Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokyklos nuostatais.</p>
<p><u>Ekonominiai veiksniai</u></p>	<p>Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme vaikų ir jaunimo neformalusis vaikų švietimas priskiriamas prie savarankiškųjų savivaldybių funkcijų. Savivaldybės taryba skirsto biudžetinėms įstaigoms biudžeto asignavimus. Dalis mokinio krepšelio lėšų skiriama formalųjį švietimą papildančioms ugdymo programoms finansuoti. Rokiškio rajono savivaldybė skirsto lėšas neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programų vykdymui. Tačiau finansavimas yra netolygus ir nepakankamas.</p>
<p><u>Socialiniai (demografiniai) veiksniai</u></p>	<p>Nedarbas ir mažėjantis gimstamumas, migracija sukelia tam tikras problemines situacijas. Todėl muzikos mokyklos lankymas, muzikavimas bendraminčių grupėje, individualios pamokos, pokalbiai su mokytoju padeda mokiniui jaustis saugesniu, pasitikėti savo jėgomis. Specialiųjų poreikių mokiniai mokykloje integruojami jau nuo 2000 metų. Plečiantis Mokymosi visą gyvenimą idėjoms, atsiranda daugiau suaugusiųjų, kurie nori tobulinti savo kompetencijas ir mokytis pagal suaugusiųjų muzikinio ugdymo programą. Dėl tarpmokyklinės konkurencijos, mokinių užimtumo NVŠ programose prarandami potencialūs mokiniai.</p>
<p><u>Technologiniai veiksniai</u></p>	<p>Informacinės ir komunikacinės technologijos vis labiau veikia ugdymo procesą ir ugdymo aplinką. Kokybiškai besikeičiančios technologijos bei jų taikymo galimybės skatina atnaujinti ugdymo procesą, suteikti jam šiuolaikiškumo.</p>

	Mokykloje nuolat atnaujinamas mokymosi priemonių ir muzikos instrumentų inventorių, diegiamos informacinės komunikacinės technologijos.
<u>Edukaciniai veiksniai</u>	Remiantis pedagogų kvalifikacijos tobulinimo koncepcija (2012) bei mokyklos mokytojų ir vadovų kvalifikacijos tobulinimo tvarka, mokytojai nuolat tobulina asmenines, profesines kompetencijas, didina darbinę motyvaciją. Vykdomos netradicinės edukacinės veiklos, aktyvus socialinių partnerių bendradarbiavimas užtikrina gerosios patirties sklaidą, skatina mokinių tobulėjimą ir motyvaciją, savarankiškumą ir kūrybiškumą.

2. VIDINIŲ IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

<u>Mokyklos kultūra</u>	Mokykla turi virš 135 metų istoriją, susiformavusias galias tradicijas, rengia šventes, konkursus, festivalius, projektus, atstovauja Rokiškio rajoną Lietuvoje ir užsienyje. Didžiuojamės turėdami mokyklos įkūrėjo – čekų muziko, pedagogo, vargonininko Rudolfo Lymano vardą. Ugdymas vyksta saugioje, jaukioje, šiltoje aplinkoje, siekiant mokyklos bendruomenės narių bendravimo ir bendradarbiavimo.
<u>Ugdymas ir mokymasis</u>	Ugdymas vykdomas remiantis mokyklos ugdymo planu, veiklos planu, dalykų programomis. Ugdymo procesas diferencijuojamas atsižvelgiant į ugdytinių galimybes, poreikius, pritaikant veiklos formas ir priemones. Mokinių mokymasis grindžiamas atsakomybe, savarankiškumu, aktyvumu, kūrybiškumu, motyvacija bei mokinių, mokytojų ir tėvų bendradarbiavimu. Mokinių pažanga vertinama pagal nustatytą mokyklos mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarką.
<u>Pasiekimai</u>	Mokyklos ugdytiniai – rajoninių, apskrities, respublikinių, tarptautinių konkursų – festivalių dalyviai, diplomantai, laureatai, dainų švenčių dalyviai. Mokiniai ir mokytojai aktyviai dalyvauja mokyklos ir miesto renginiuose.
<u>Pagalba mokiniui</u>	Mokyklos mikroklimatas geras, mokiniai jaučiasi saugiai, veikia informavimo apie pagalbą mokiniui sistema. Individualios pamokos leidžia geriau pažinti mokinį ir greitai spęsti iškilusias problemas. Mokykla sudaro sąlygas gabiems mokiniams įgyti aukštesnes menines kompetencijas. Neturintiems savų instrumentų mokiniams, nuomojami muzikos instrumentai (smuikai, akordeonai, pučiamieji instrumentai). Nuo mokesčio už mokslą atleidžiami mokiniai su specialiaisiais poreikiais ir socialiai remtinų šeimų vaikai.
<u>Vadovavimas ir lyderystė</u>	Mokykloje kolegialus valdymo stilius. Mokyklos administracija kiekvienais mokslo metais numato ugdymo proceso stebėsenos sistemą, kuri įvertina ar ugdymo procesas atitinka mokyklos strateginių tikslų įgyvendinimą. Vadovai kasmet įsivertina savo veiklą. Metodinių grupių, metodinės tarybos, mokytojų tarybos, mokyklos tarybos posėdžiuose mokytojai iškelia idėjas ir priima nutarimus jų įgyvendinimui. Mokyklos veiklos rezultatai aptariami posėdžiuose.
<u>Personalo valdymas</u>	Mokyklos administracija: mokyklos direktorė Vilma Steputaitienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui muzikos skyriuje Nijolė Mateikienė (III vadybinė kvalifikacinė kategorija), direktoriaus pavaduotojas ugdymui choreografijos skyriuje Arūnas Skardžius (III vadybinė kvalifikacinė kategorija). Mokykloje dirba išsilavinę, tinkamą kvalifikaciją turintys 36 mokytojai: 15 mokytojų metodininkų, 17 vyresniųjų mokytojų, 2 mokytojai, 3 koncertmeisteriai. 6 mokytojai yra įgiję magistro laipsnį. Mokyklos dokumentaciją tvarko sekretorė, ūkinę veiklą prižiūri pavaduotoja ūkio reikalams. Suformuotas aptarnaujantis personalas, kuris dirba, vadovaudamasis pareiginėmis instrukcijomis.
<u>Materialinių išteklių valdymas</u>	Mokykloje ugdymo procesas vyksta keturiuose pastatuose: muzikos skyriaus bendra kvadratūra 999,1 kvd.m., choreografijos skyriuje - 434,80 kvadratinų metrų.

<u>Finansiniai ištekliai</u>	Mokyklos veikla finansuojama iš: savivaldybės biudžeto pagal bendrąsias formalųjį švietimą papildančio ugdymo programas, parengtas remiantis įsakymu dėl rekomendacijų meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimui ir įgyvendinimui (2015 m. sausio 27 d. Nr. V-48, Vilnius), mokinio krepšelio, tėvų (globėjų) mokesčio už švietimą, 1,2 % gyventojų pajamų mokesčio paramos lėšų.
-------------------------------------	---

3. SSGG ANALIZĖ

<p style="text-align: center;"><u>Stiprybės</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Įvairiapusiška ir kokybiška ugdymo programų pasiūla. 2. Profesionalaus menino ugdymo skatinimas. 3. Suaugusiųjų meninio ugdymo programos įgyvendinimas. 4. Ugdytinių dalyvavimas respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, projektuose. 5. Puikus ugdymo proceso organizavimas. 6. Demokratinis sprendimų priėmimo modelis. 7. Projektų kūrimas ir įgyvendinimas. 8. Mokyklos tradicijų puoselėjimas. 9. Bendradarbiavimas su mūsų mokyklą baigusiais ugdytiniais. 10. Glaudus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais. 11. Informacinių komunikacinių technologijų ir modernių ugdymo priemonių naudojimas. 	<p style="text-align: center;"><u>Galimybės</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Įvairių poreikių, gebėjimų, amžiaus ugdytinių ugdymo programų pasiūla. 2. Gabių ir talentingų mokinių meninių kompetencijos gilinimas. 3. Mokymasis visą gyvenimą. 4. Rokiškio rajono, mokyklos reprezentavimas šalyje, užsienyje. 5. Sąlygų sudarymas mokytis miesto ir rajono vaikams. 6. Aktyvus mokytojų dalyvavimas mokyklos įvairiapusiškoje veikloje. 7. Dalyvavimas įvairiose programose ir projektuose. 8. Renginių organizavimas ir dalyvavimas juose. 9. Sistemingas koncertų, festivalių organizavimas. 10. Bendri projektai, renginiai, koncertai. 11. IKT taikymas ugdymo procese.
<p style="text-align: center;"><u>Silpnybės</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nepakankamas mokyklos finansavimas. 2. Maža mokyklos koncertų salė (muzikos skyr.) 3. Per mažai tėvų dalyvauja mokyklos veikloje. 4. Rajone mažėjantis mokinių skaičius. 5. Mokykloje nėra mokytojų kambario. 6. Nėra galimybės priimti naujų mokytojų. 7. IKT priemonių trūkumas, silpnas internetinis ryšys trukdo nuotolinio darbo kokybei. 8. Mokymosi aplinka neatitinka šio laikmečio požūrio į ugdymo procesą. 	<p style="text-align: center;"><u>Grėsmės</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dėl nepakankamo mokyklos finansavimo, silpnėja ugdymo kokybės užtikrinimas, tenkinant mokinių poreikius. 2. Sunkumai, išskylantys organizuojant koncertus, šventes, edukacinius ir kitus renginius. 3. Nevisapusiškas mokyklos veiklos tobulinimas. 4. Dėl rajone mažėjančio mokinių skaičiaus, mokykloje mažėja ugdytinių. 5. Ribojamas mokytojų neformalus bendravimas. 7. Dėl kritinių situacijų šalyje, įvesto nuotolinio mokymo(si) mažėjantis mokinių skaičius.

III SKYRIUS MOKYKLOS VEIKLOS STRATEGIJA

1. VIZIJA

Šiuolaikiška moderni, patraukli, kūrybiška, išlaikanti tęstinumą, ieškanti inovacijų, teikianti kokybišką formalųjį švietimą papildantį meninį ugdymą įstaiga.

2. MISIJA

Teikti kokybišką meninį išsilavinimą, ugdant kūrybingą, savarankišką asmenybę, gebančią integruotis kintančioje visuomenėje.

3. FILOSOFIJA

Su pagarba sutikti, su meile auginti, laisvą išlydėti. (Rudolfas Štaineris)

4. VERTYBĖS

Pagarba. Pa(si)tikėjimas. Bendruomeniškumas. Atsakomybė.

IV SKYRIUS MOKYKLOS STRATEGINIAI PRIORITETAIR TIKSLAI

1. Ugdymo kokybės tobulinimas.
2. Bendravimo kultūros ir bendradarbiavimo puoselėjimas.
3. Ugdymo aplinkos modernizavimas.

V SKYRIUS STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

1 tikslas – Tobulinti ugdymo kokybę					
Uždaviniai	Priemonės	Planuojami rezultatai	Pasiekimo laikas	Atsakingi	Lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai
1. Gerinti ugdymo procesą	Ugdymo turinio individualizavimas ir diferencijavimas	Savita asmenybė, žinių kokybė	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	Biudžeto lėšos
	Mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tobulinimas	Asmeninis pasiekimų lygmens suvokimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
	Aktyvių, tradicinių ir inovatyvių mokymo metodų taikymas	Didėja mokymosi motyvacija, savarankiškumas, kūrybiškumas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	
	Mokinių aukštų pasiekimų įvertinimas	Asmenybės tobulėjimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	
2. Vykdyti formalųjį švietimą papildantį ugdymą	Pradinio muzikinio ugdymo programa (4m.)	Įgyjami pradiniai muzikiniai įgūdžiai	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Biudžeto lėšos specialioji programa, mokinio krepšelio lėšos
	Pradinio formalųjį švietimą papildančio šokio ugdymo program (3m.)	Įgyjami pradiniai choreografiniai įgūdžiai	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	
	Pagrindinio muzikinio ugdymo programa (4m.)	Įgyjami dalykinės kompetencijos pagrindai	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
	Pagrindinio formalųjį švietimą papildančio	Įgyjami dalykinės kompetencijos	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojas	

	šokio ugdymo programa (4m.)	pagrindai		ugdymui	
	Formalųjį švietimą papildančio ugdymo programa	Gabių ir talentingų mokinių profesinės kompetencijos tobulinimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Biudžeto lėšos, specialioji programa, mokinio krepšelio lėšos
3. Vykdyti trumpalaikes neformaliojo ugdymo programas	Ankstyvojo muzikinio ir ugdymo programa	Muzikinio ugdymosi poreikio formavimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Biudžeto lėšos, mokinio krepšelio lėšos, specialioji programa
	Muzikinės ir choreografinės saviraiškos ugdymo programa	Saviraiškos poreikių tenkinimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	
	Kryptingo muzikinio ir choreografinio ugdymo programa mokomuosiuose kolektyvuose	Saviraiškos ir saviugdosi tenkinimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	
	Išplėstinio muzikinio ugdymo programa	Rengimas aukštesnės muzikinės pakopos studijoms	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
	Suaugusiųjų muzikinio ir choreografinio ugdymo programa	Permanentinis ugdymas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
4. Vykdyti neformalųjį vaikų švietimą	Neformaliojo vaikų švietimo programos	Mokinių gyvenimo įgūdžių, asmeninių ir socialinių kompetencijų ugdymas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	NVŠ krepšelio lėšos
5. Išlaikyti reprezentacinius kolektyvus	Jaunučių ir jaunių chorų, pučiamųjų orkestro, akordeonų, styginių instrumentų ir vokalinų ansamblių. Liaudiškų šokių ansamblio, šiuolaikinių šokių grupių skatinimas	Atstovavimas mokyklą, miestą, rajoną, respubliką	2021-2023	Direktorė	Biudžeto lėšos, specialioji programa
	Naujų kolektyvų kūrimas		2021-2023	Direktorė	
6. Vykdyti mokyklos veiklos kokybės įvertinimą.	Mokyklos veiklos kokybės įvertinimo tvarkos aprašas	Situacijos analizė, siekiant skatinti mokyklos veiklos tobulinimą	2021-2023	Direktorė	Biudžeto lėšos, specialioji programa
7. Puoselėti tautinį pilietinį ugdymą	Ugdymo proceso orientavimas į tautinės etninės kultūros pagrindus	Tautinės savimonės formavimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Projektų lėšos, specialioji programa
	Lietuvių liaudies muzikos, dainų ir šokių tematika video	Tautinio paveldo pažinimas, tradicijų puoselėjimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	

	filmų kūrimas				
	Mokinių kūryba	Pilietinių konkursų, koncertų, renginių organizavimas	2021-2022	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
8. Įgyvendinti projektinę veiklą	Tarptautiniai, respublikiniai, rajoniniai konkursai, festivaliai	Žinių, įgūdžių, gebėjimų įprasminimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	Projektų lėšos specialioji programa, 1,2% gyventojų pajamų mokesčio parama
	Koncertinės edukacinės kelionės	Bendrakultūrinis išprusimas	2021-2023	Direktorė	
	Vaikų socializacijos programos	Turininga ir prasminga mokinių veikla mokslo ir atostogų metu	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	

2 tikslas – Puoselėti bendravimo kultūrą ir bendradarbiavimą

Uždaviniai	Priemonės	Planuojami rezultatai	Pasiekimo laikas	Atsakingi	Lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai
1. Tobulinti mokytojų kompetencijas	Kvalifikacijos tobulinimo renginiai	Profesinės kvalifikacijos kėlimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	1,2% gyventojų pajamų mokesčio parama
	Metodinė veikla	Profesinių žinių atnaujinimas, kaupimas, sisteminimas	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, metodinė taryba	
	Dalijimasis gerąja patirtimi	Mokytojų bendradarbiavimas	2021-2023	Metodinė taryba	
	Iniciatyvų skatinimas	Mokytojų sveika konkurencija	2010-2023	Direktorė	1, 2% gyventojų pajamų mokesčio parama
	Kompiuterinio raštingumo tobulinimas ir gebėjimų taikymas	Naujų IKT taikymas ugdymo procese	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
2. Įgyti naujų kompetencijų	Kvalifikacijos tobulinimo renginiai, kursai, stažuotės	Platesnis mokinių poreikių tenkinimas	2021-2023	Direktorė, metodinių grupių pirmininkai	1,2% gyventojų pajamų mokesčio parama
	Užsienio kalbų mokymasis	Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose, programose	2021-2023	Direktorė, metodinių grupių pirmininkai	1,2% gyventojų pajamų mokesčio parama
3. Bendradarbiauti su įvairiomis institucijomis	Bendri projektai su Lietuvos ir užsienio Muzikos ir meno mokyklomis	Bendravimo ir bendradarbiavimo, bendrakultūrinių, profesinių, bendrųjų ir	2021-2023	Direktorė	Specialioji programa ir 1,2% gyventojų

	Bendri projektai su rajono švietimo ir kultūros įstaigomis	specialiųjų kompetencijų ugdymas			pajamų mokesčio parama
	Bendri projektai su valstybinėmis ir visuomeninėmis organizacijomis				
4. Supažindinti su Rokiškio krašto ir šalies muzikine istorija	Renginiai, projektai	Rokiškio krašto ir šalies muzikinės istorijos sklaida	2021-2023	Veiklos planavimo grupė	Biudžeto lėšos
5. Aktyvinti tėvų dalyvavimą mokyklos ugdomojoje veikloje	Šeimyninio muzikavimo skatinimas	Šeimos vertybių formavimas	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Specialioji programa ir 2% gyventojų pajamų mokesčio parama
	Pokalbiai pedagoginėmis, psichologinėmis ir sveikatos temomis	Ugdymo proceso suvokimas ir tikslinga pagalba mokymuisi	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
	Tėvų pagalba organizuojant muzikinius ir švietėjiškus renginius	Tėvų, mokinių ir mokytojų bendradarbiavimas	2021-2023	Direktorė, mokytojai	
	Tėvų dalyvavimas mokyklos mokytojų darbo įvertinime	Darbas mokytojų atestacinėje komisijoje	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
	Tėvų dalyvavimas mokyklos veiklos planavime	Darbas mokyklos taryboje	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
6. Plėsti mokyklos informavimo sistemą	Nuolatinis mokyklos internetinės svetainės atnaujinimas	Mokyklos veiklos pristatymas visuomenei	2021-2023	Direktorė	Specialioji programa
	Informacija žiniasklaidoje, socialiniuose puslapiuose apie mokyklos veiklą	Visuomenės informavimas	2021-2023	Direktorė, Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	
	Informacijos teikimo mokinių tėvams sistemos tobulinimas	Šiuolaikiški bendravimo ir bendradarbiavimo būdai, tobulesnės informacijos pateikimo formos	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	

3 tikslas – Modernizuoti ugdymo aplinką					
Uždaviniai	Priemonės	Planuojami rezultatai	Pasiekimo laikas	Atsakingi	Lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai

1. Gerinti ugdymo ir ugdymosi sąlygas	Prieiga prie interneto	Galimybė naudotis internetu	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ū reikalams	Biudžeto lėšos, specialioji programa
	Kompiuterinių muzikos programų įsigijimas ir atnaujinimas	Kūrybinių galimybių plėtra	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ū reikalams	
2. Įsigyti ir atnaujinti mokymo priemones	Muzikos instrumentų ir jų dalių įsigijimas bei atnaujinimas	Ugdomosios veiklos gerinimas	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ū reikalams	Specialioji programa
	Kompiuterių ir muzikinės aparatūros įsigijimas ir atnaujinimas	Ugdymo kokybės gerinimas	2021-2023	Direktorė, direktoriaus pavaduotoja ū reikalams	
	Mokyklos inventoriaus atnaujinimas	Jauki ir patogi mokymo ir mokymosi vieta	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ū reikalams	
3. Kurti svingingą ir saugią mokyklos aplinką	Mokyklos vidaus ir aplinkos estetinė išvaizda	Naujų stendų įrengimas, jauki mokyklos aplinka	2021-2023	Direktoriaus pavaduotoja ū reikalams	Biudžeto lėšos, specialioji programa
	Etiketo reikalavimų, saugaus elgesio taisyklių sklaida mokyklos bendruomenėje	Saugi mokyklos aplinka	2021-2023	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	

IV SKYRIUS STRATEGINĖ KONTROLĖ

2021 – 2023 m. strateginio plano vykdymo stebėsenos grupė:

Ligita Žiaugrienė
Rasa Šakalienė
Asta Vagonienė
Eglė Stašienė
Asta Vajegienė
Arūnas Skardžius

PRITARTA

Rokiškio Rudolfo Lymano
muzikos mokyklos mokytojų tarybos
2020-12-22 posėdžio
protokoliniu nutarimu Nr. 3

PRITARTA

Rokiškio Rudolfo Lymano
muzikos mokyklos tarybos
2020-01-14 posėdžio
protokoliniu nutarimu Nr. 1